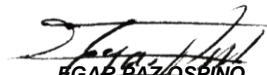


**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL**  
Periodos contables terminados el 31/12/2021 y 31/12/2020  
(Cifras en pesos Colombianos)

	NOTAS	31-12-2021	31-12-2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>1</b>	<b>ACTIVOS</b>	<b>5,506,158,481.17</b>	<b>5,264,319,568.11</b>	<b>241,838,913.06</b>	<b>4.59</b>
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>2,097,544,891.00</b>	<b>1,613,080,272.82</b>	<b>484,464,618.18</b>	<b>30.03</b>
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	N-5 4,361,970.24	1,286,352.75	3,075,617.49	239.10
13	CUENTAS POR COBRAR	N-7 1,846,000,972.24	1,404,549,226.55	441,451,745.69	31.43
15	INVENTARIOS	N-9 247,181,948.52	207,244,693.52	39,937,255.00	19.27
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3,408,613,590.17</b>	<b>3,651,239,295.29</b>	<b>- 242,625,705.12</b>	<b>-6.65</b>
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPOS	N-10 3,406,401,472.17	3,651,239,295.29	- 244,837,823	-6.71
19	OTROS ACTIVOS	N-7 2,212,118.00	-	2,212,118.00	100.00
	<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>5,506,158,481.17</b>	<b>5,264,319,568.11</b>	<b>241,838,913.06</b>	<b>4.59</b>
<b>2</b>	<b>PASIVOS</b>	<b>2,613,941,245.46</b>	<b>2,279,811,904.58</b>	<b>231,198,362.88</b>	<b>10.14</b>
	<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>2,087,148,549.98</b>	<b>1,861,400,741.39</b>	<b>122,816,830.59</b>	<b>6.60</b>
23	PRESTAMOS POR PAGAR	N-20 214,284,879.32	209,085,276.80	5,199,602.52	2.49
24	CUENTAS POR PAGAR	N-21 1,463,036,253.66	1,420,697,384.59	42,338,869.07	2.98
25	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	N-22 327,146,563.00	224,215,585.00	102,930,978.00	45.91
29	OTROS PASIVOS	N-24 82,680,854.00	7,402,495.00	75,278,359.00	100.00
	<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>526,792,695.48</b>	<b>418,411,163.19</b>	<b>108,381,532.29</b>	<b>25.90</b>
23	PRESTAMOS POR PAGAR	N-20 13,186,097.00	179,281,828.54	- 166,095,731.54	-92.65
24	CUENTAS POR PAGAR	N-21 502,937,203.48	238,577,835.65	264,359,367.83	110.81
25	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	N-22 10,669,395.00	551,499.00	10,117,896.00	1834.62
<b>3</b>	<b>PATRIMONIO</b>	<b>2,892,217,235.71</b>	<b>2,984,507,663.53</b>	<b>- 92,290,427.82</b>	<b>-3.09</b>
<b>32</b>	<b>PATRIMONIO INSTITUCIONAL</b>	<b>2,892,217,235.71</b>	<b>2,984,507,663.53</b>	<b>- 92,290,427.82</b>	<b>-3.09</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>5,506,158,481.17</b>	<b>5,264,319,568.11</b>	<b>241,838,913.06</b>	<b>4.59</b>

  
**ROGAR PAZ OSPINO**  
DIRECTOR GENERAL

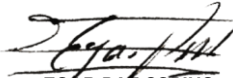
  
**ROGER GONZALEZ LOBO**  
CONTADOR PUBLICO  
TP - 78621 - T

  
**JOSE FERNANDO GUEVARA**  
REVISOR FISCAL  
TP 107381-T




**ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL**  
Periodos contables terminados el 31/12/2021 y 31/12/2020  
(Cifras en pesos Colombianos)

NOTAS	31-12-2021	31-12-2020	VARIACION ABSOLUTA	VARIACION RELATIVA
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>7,492,358,351.58</b>	<b>6,743,951,184.07</b>	<b>748,407,168</b>	<b>11.10</b>
43 VENTA DE SERVICIOS	N-28 <u>7,454,372,998.81</u>	<u>6,734,535,945.16</u>	719,837,054	10.69
44 TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	N-28 <u>37,985,352.77</u>	<u>9,415,238.91</u>	28,570,114	100.00
(-) <b>COSTO DE VENTA Y OPERACIÓN</b>	<b>5,171,198,629.63</b>	<b>4,014,960,714.76</b>	<b>1,156,237,915</b>	<b>28.80</b>
63 COSTO DE VENTA DE SERVICIOS	N-30 <u>5,171,198,629.63</u>	<u>4,014,960,714.76</u>	1,156,237,915	28.80
(-) <b>GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>2,368,160,227.95</b>	<b>2,451,660,530.89</b>	<b>- 83,500,302.94</b>	<b>-3.41</b>
51 DE ADMINISTRACION	N-29 <u>2,028,538,155.46</u>	<u>1,912,790,392.63</u>	115,747,763	100.00
52 DE VENTAS	N-29 <u>26,031,200.00</u>	<u>23,546,400.00</u>	2,484,800	100.00
53 PROVISIONES, AGOTAMIENTO Y DEPRECIACION	N-29 <u>313,590,872.49</u>	<u>515,323,738.26</u>	- 201,732,866	-39.15
(=) <b>EXCEDENTE O (DÉFICIT) OPERACIONAL</b>	<b>- 47,000,506.00</b>	<b>277,329,938.42</b>		
(+) <b>OTROS INGRESOS</b>	<b>122,000,096.88</b>	<b>50,918,243.03</b>	<b>71,081,854</b>	<b>139.60</b>
48 OTROS INGRESOS	N-28 <u>122,000,096.88</u>	<u>50,918,243.03</u>	71,081,854	139.60
(-) <b>OTROS GASTOS</b>	<b>65,657,909.70</b>	<b>270,970,582.07</b>	<b>- 205,312,672</b>	<b>-75.77</b>
58 OTROS GASTOS	<u>65,657,909.70</u>	<u>270,970,582.07</u>	- 205,312,672	-75.77
(=) <b>EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>9,341,681.18</b>	<b>57,277,599.38</b>	<b>- 47,935,918.20</b>	<b>- 83.69</b>

  
EDGAR PAZ OSPINO  
DIRECTOR GENERAL

  
ROGER GONZALEZ LOBO  
CONTADOR PUBLICO  
TP - 78621 - T

  
JOSÉ FERNANDO GUEVARA  
REVISOR FISCAL  
TP 107381-T

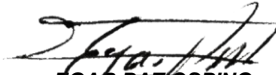


**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL**

Periodos contables terminados el 31/12/2021 y 31/12/2020

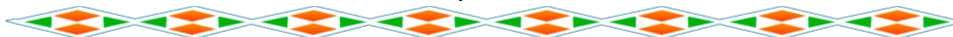
(Cifras en pesos Colombianos)

DETALLE	CAPITAL FISCAL	RESERVA LEGAL	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	RESULTADOS DEL EJERCICIO	IMPACTOS POR TRANSICIÓN	GANANCIAS (PÉRDIDAS) INVERSIONES CON CAMBIOS EN ORI	TOTAL PATRIMONIO
<b>SALDO AL 31/12/2017</b>	<b>1,669,266,419</b>	<b>567,834,438</b>	-	<b>11,918,194</b>	<b>470,461,243</b>	-	<b>2,719,480,294</b>
APROPIACIÓN DEL RESULTADO DEL PERIODO 2017	8,342,736	3,575,458	-	11,918,194	-	-	-
RESULTADO DEL PERIODO 2018	-	-	-	196,812,879	-	-	196,812,879
<b>SALDO AL 31/12/2018</b>	<b>1,677,609,155</b>	<b>571,409,896</b>	-	<b>196,812,879</b>	<b>470,461,243</b>	-	<b>2,916,293,173</b>
APROPIACIÓN DEL RESULTADO DEL PERIODO 2018	-	-	196,812,879	- 196,812,879	-	-	0
RECLASIFICACION IMPACTOS POR TRANSICION	-	-	470,461,243	-	- 470,461,243	-	-
RESULTADO DEL PERIODO 2019	-	-	-	10,936,891	-	-	10,936,891
<b>SALDO AL 31/12/2019</b>	<b>1,677,609,155</b>	<b>571,409,896</b>	<b>667,274,122</b>	<b>10,936,891</b>	-	-	<b>2,927,230,064</b>
APROPIACIÓN DEL RESULTADO DEL PERIODO 2019	-	-	10,936,891	- 10,936,891	-	-	-
RESULTADO DEL PERIODO 2020	-	-	-	57,277,599	-	-	57,277,599
<b>SALDO AL 31/12/2020</b>	<b>1,677,609,155</b>	<b>571,409,896</b>	<b>678,211,013</b>	<b>57,277,599</b>	-	-	<b>2,984,507,664</b>
APROPIACIÓN DEL RESULTADO DEL PERIODO 2020	-	-	57,277,599	- 57,277,599	-	-	-
ACTIVOS DADOS DE BAJA	- 101,632,109	-	-	-	-	-	- 101,632,109
RESULTADO DEL PERIODO 2021	-	-	-	9,341,681	-	-	9,341,681
<b>SALDO AL 31/12/2021</b>	<b>1,677,609,155</b>	<b>571,409,896</b>	<b>735,488,613</b>	<b>9,341,681</b>	-	-	<b>2,892,217,236</b>

  
**EDGAR PAZ OSPINO**  
DIRECTOR GENERAL

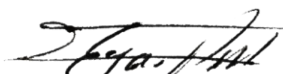
  
**ROGER GONZALEZ LOBO**  
CONTADOR PUBLICO  
TP - 78621 - T


  
**JOSE FERNANDO GUEVARA**  
REVISOR FISCAL  
TP 107381-T




**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL**  
Periodos contables terminados el 31/12/2021 y 31/12/2020  
(Cifras en pesos Colombianos)

	NOTAS	01/01/2021 A 31/12/2021	01/01/2020 A 31/12/2020
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
RECIBIDOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE SALUD	37	6,308,909,147	5,028,020,736
RECIBIDO POR RENDIMIENTOS DE EQUIVALENTES AL EFECTIVO	37	4,184	7,862
RECIBIDO DE CUOTA MODERADORAS	37	6,972,699	4,633,695
RECIBIDO OTROS INGRESOS	37	73,413,671	15,782,471
RECIBIDOS DEL CONVENIO PLAN DE INTERVECCIONES COLECTIVAS		74,241,142	-
RECIBIDOS POR CUENTAS POR COBRAR VIGENCIAS ANTERIORES	37	621,654,446	222,400,788
PAGADOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-	1,167,047,705	979,457,765
PAGADO POR SEGURIDAD SOCIAL	-	300,616,400	233,402,647
PAGADO POR SERVICIO PERSONAL INDIRECTO	-	1,342,726,750	1,404,211,919
PAGADO A PROVEEDORES	-	1,074,189,614	829,370,257
PAGADO POR MANTENIMIENTO	-	165,409,858	125,480,594
PAGADO POR SERVICIOS PÚBLICOS	-	189,485,851	189,385,135
PAGADO POR GASTOS DE OPERACIÓN	-	1,338,061,574	1,008,080,942
PAGADO POR IMPUESTOS Y MULTAS	-	46,794,511	2,791,926
PAGADO POR OTROS GASTOS	-	152,478,002	55,829,870
PAGADO POR CXP VIGENCIAS ANTERIORES	-	1,130,100,532	290,134,744
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		<b>178,284,492</b>	<b>152,699,753</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ		-	-
PAGADO POR GASTOS DE INVERSIÓN	-	4,521,980	42,113,090
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		<b>- 4,521,980</b>	<b>- 42,113,090</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
RECIBIDO POR PRESTAMOS A LARGO PLAZO		-	147,980,000
RECIBIDO POR PRESTAMOS A CORTO PLAZO		124,277,739	476,309,286
RECIBIDO POR SOBREGIRO BANCARIO		-	-
PAGOS DE PRÉSTAMOS	-	294,964,634	734,231,756
<b>FLUJO DE EFECTIVO NETO EN ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		<b>- 170,686,895</b>	<b>- 109,942,470</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DEL PERIODO</b>		<b>3,075,617</b>	<b>644,193</b>
SALDO INICIAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		1,286,353	642,160
<b>SALDO FINAL DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>		<b>4,361,970</b>	<b>1,286,353</b>

  
**EDGAR PAZ OSPINO**  
DIRECTOR GENERAL

  
**ROGER GONZALEZ LOBO**  
CONTADOR PUBLICO  
TP - 78621 - T

  
**JOSE FERNANDO GUEVARA**  
REVISOR FISCAL  
TP 107381-T

